

Rooseveltstraat 18-X
2321 BM Leiden

Postbus 1324
2302 BH Leiden

Tel. 071- 523 55 88
Fax 084- 832 23 87

E-mail: info@apek.nl

ABN AMRO Bank:
NL30 ABNA 0601 3549 15
BIC: ABNANL2A

BTW: NL 800147704B01

KvK: 28055016

APEK

Stichting Vrienden van de Leidse Hortus
t.a.v. het Bestuur
Rapenburg 73
2311 GJ LEIDEN

Jaarrekening 2019

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1. Rapport	
1.1 Opdrachtbevestiging	3
1.2 Financiële positie	4
2. Bestuursverslag	
2.1 Bestuursverslag 2019 Stichting Vrienden van de Leidse Hortus	6
3. Jaarrekening	
3.1 Balans per 31 december 2019	8
3.2 Staat van baten en lasten over 2019	10
3.3 Toelichting op de jaarrekening	11
3.4 Toelichting op de balans	14
3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten	17

1. RAPPORT

Rooseveltstraat 18-X
2321 BM Leiden

Postbus 1324
2302 BH Leiden

Tel. 071- 523 55 88
Fax 084- 832 23 87

E-mail: info@apek.nl

ABN AMRO Bank:
NL30 ABNA 0601 3549 15
BIC: ABNANL2A

BTW: NL 800147704B01

KvK: 28055016

APEK

Stichting Vrienden van de Leidse Hortus
t.a.v. het Bestuur
Rapenburg 73
2311 GJ LEIDEN

Leiden, 12 juni 2020

Geacht bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2019 van uw stichting.

De balans per 31 december 2019, de staat van baten en lasten over 2019 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2019 vormen, alsmede de overige gegevens zijn in dit rapport opgenomen.

1.1 Opdrachtbevestiging

Opdracht

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2019 van Stichting Vrienden van de Leidse Hortus te Leiden samengesteld. De jaarrekening is opgesteld op basis van de door het bestuur van de stichting verstrekte gegevens.

Werkzaamheden

De werkzaamheden die wij in het kader van onze samenstellingsopdracht hebben uitgevoerd bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens. Daarnaast hebben wij de aanvaardbaarheid van de bij het samenstellen van de jaarrekening toegepaste grondslagen op basis van de door de stichting verstrekte gegevens geëvalueerd.

Bevestiging

Op basis van de ons verstrekte gegevens hebben wij de jaarrekening samengesteld onder toepassing van in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
APEK Administraties

A.P. van der Vliet

Stichting Vrienden van de Leidse Hortus te Leiden

1.2 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	31 december 2019		31 december 2018	
	€	€	€	€
Op korte termijn beschikbaar:				
Vorderingen	23.188		6.597	
Liquide middelen	<u>5.802.144</u>		<u>945.713</u>	
Liquiditeitssaldo		5.825.332		952.310
Af: kortlopende schulden		<u>38.798</u>		<u>37.843</u>
Werkkapitaal		<u>5.786.534</u>		<u>914.467</u>
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen		<u><u>5.786.534</u></u>		<u><u>914.467</u></u>
Deze financiering vond plaats met:				
Eigen vermogen		<u>5.786.534</u>		<u>914.467</u>
		<u><u>5.786.534</u></u>		<u><u>914.467</u></u>

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2019 ten opzichte van 31 december 2018 gestegen met € 4.872.067.

2. BESTUURSVERSLAG

2.1 Bestuursverslag 2019 Stichting Vrienden van de Leidse Hortus

De Stichting Vrienden van de Leidse Hortus (opgericht 2009) ondersteunt de Hortus in het mogelijk maken van activiteiten die gericht zijn op het publiek. Voorts ondersteunt de stichting de Hortus in algemene zaken die betrekking hebben op de continuïteit van de botanische tuin als waardevol erfgoed. De stichting doet dit via inzet van personen/donateurs/vrijwilligers, maar ook via besteding van gelden die bijeen worden gebracht door Vrienden/donateurs, adoptanten en via giften van personen/instellingen.

De stichting wordt bestuurd door een bestuur bestaande uit 5 leden. Voorzitter is de heer J.E.M. van Ruiten, penningmeester de heer A.D.M. van Zijp, 1e secretaris mevrouw M.P. Hopperus Buma, 2e secretaris mevrouw A.A. Mulder en PR/communicatie de heer D.C. Ligtenberg. Het bestuur is ongewijzigd gebleven in het verslagjaar. De stichting heeft geen personen in dienst, en de bestuursleden verrichten hun activiteiten pro deo.

In het verslagjaar werd veel aandacht besteed aan de totstandkoming van een verbouwde entree/wintertuin. De grondig vernieuwde accommodatie kon door de Hortus eind september 2019 in gebruik worden genomen. De realisatie werd mede mogelijk gemaakt door een door de Vrienden beschikbaar gestelde bijdrage van € 695.560,00 (verkregen uit jaarlijkse donaties van een Vriend in de periode 2015-2018).

De volgende activiteiten werden financieel gesteund:

- Tentoonstelling Beter met Planten (€ 20.000,00)
- Padenplan en verbetering straatwerk (€ 16.550,00)
- Bomenonderhoud (€ 20.000,00)
- Evenementen midzomernacht en plantenmarkt (€ 7.000,00)
- Jaarentreekaarten voor Vrienden (€ 15.200,00)
- Uitgave Magazine Hortus Leiden (€ 11.500,00)
- Educatieactiviteiten (€ 42.500,00)

In 2019 verkreeg de Stichting uit een nalatenschap een zeer omvangrijk bedrag van € 5.664.430,00. Het bestuur besloot tot oprichting van het Carla van Steijn fonds, waarin een aanzienlijk deel van dit bedrag beheerd wordt. Met de Hortus zijn afspraken gemaakt over de wijze waarop jaarlijks onttrekkingen uit het fonds kunnen plaatsvinden. Door het bestuur werd besloten in 2020 te starten met het onderbrengen van het vermogen in het Carla van Steijn fonds bij een nog te selecteren vermogensbeheerder. Daartoe werd ook een beleggingscomité ingesteld bestaande uit mevrouw M.P. Hopperus Buma en de heer A.D.M. van Zijp, aangevuld met een nog te benoemen 3e onafhankelijk lid/adviseur. Bij de ontvangst van haar donatie heeft Carla van Steijn voorwaarden gesteld aan de besteding van de middelen.

In 2019 waren de door de stichting beheerde gelden op spaarrekeningen bij Rabobank en ING Bank ondergebracht

In maart 2020 is de coronacrisis uitgebroken waardoor er een onzekere situatie is ontstaan. Een schatting van de financiële gevolgen is op dit moment onmogelijk te maken vanwege alle onzekerheden. In maart 2020 heeft de Hortus derhalve haar deuren gesloten en zijn de voorgenomen activiteiten voor 2020 tot nader order grotendeels gestopt. De donaties van vrienden en adoptanten nemen gedurende de coronacrisis licht toe. Per 1 juni 2020 zal de Hortus wederom worden opengesteld en worden de activiteiten weer langzaam opgestart.

De continuïteit van de baten uit donaties en adoptantenbijdragen is groot en mag stabiel genoemd worden. Door het bestuur is besloten in 2020 extra aandacht te geven aan het benaderen van Vrienden bij wie de jaarlijkse bijdrage er in 2019 bij ingeschoten is. Als ook in 2020 geen bijdrage meer ontvangen wordt, worden die Vrienden uit het bestand geschrapt en de Vrienden/toegangskaart ingetrokken. Naast de jaarlijks terugkerende donaties/adoptantenbijdragen van circa € 80.000,00 ontvangt de stichting op onverwachtse momenten zo nu en dan overige giften/ bijdragen.

Met de directie van de Hortus vindt jaarlijks in het najaar overleg plaats over de bijdrage(n) die aan de Hortus in het komende kalenderjaar kunnen worden verstrekt. Voor 2020 werden activiteiten en projecten overeen gekomen met een omvang van € 78.000,00 te voldoen uit het saldo van de baten en lasten over het jaar 2020 en daarnaast € 151.000,00 te voldoen uit het Carla van Steijn fonds.

Namens het bestuur,

Leiden, 12 juni 2020
John van Ruiten (voorzitter)

3. JAARREKENING

Stichting Vrienden van de Leidse Hortus te Leiden

3.1 Balans per 31 december 2019

(Voor resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2019		31 december 2018	
	€	€	€	€
Viottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Debiteuren	22.838		6.597	
Overige vorderingen	<u>350</u>		<u>-</u>	
		23.188		6.597
<i>Liquide middelen</i>		5.802.144		945.713
Totaal activazijde		<u><u>5.825.332</u></u>		<u><u>952.310</u></u>

Stichting Vrienden van de Leidse Hortus te Leiden

3.1 Balans per 31 december 2019

(Voor resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2019		31 december 2018	
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
<i>Vermogen</i>				
Stichtingskapitaal	1.000		1.000	
Bestemmingsreserves (zie specificatie)	<u>121.104</u>		<u>241.886</u>	
		122.104		242.886
Bestemmingsfondsen	<u>5.664.430</u>		<u>671.581</u>	
		5.664.430		671.581
Kortlopende schulden				
Crediteuren	32.125		34.263	
Overige schulden	<u>6.673</u>		<u>3.580</u>	
		38.798		37.843
Totaal passivazijde		<u><u>5.825.332</u></u>		<u><u>952.310</u></u>

3.2 Staat van baten en lasten over 2019

	2019	Begroting 2019	2018
	€	€	€
Ontvangen bijdragen adoptanten en vrienden	91.286	87.000	80.160
Baten met bijzondere bestemming	5.664.430	-	-
Baten	5.755.716	87.000	80.160
Verstreckte bijdragen algemeen	796.131	15.000	15.548
Verstreckte subsidies activiteiten Hortus	47.000	47.000	44.000
Activiteitenlasten	843.131	62.000	59.548
Bruto exploitatieresultaat	4.912.585	25.000	20.612
Kosten activiteiten adoptanten en vrienden	19.192	16.650	17.830
Kantoorkosten	14.441	15.900	20.529
Algemene kosten	7.123	2.650	4.520
Beheerslasten	40.756	35.200	42.879
Exploitatieresultaat	4.871.829	-10.200	-22.267
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	238	100	364
Afrondingen			6
Som der financiële baten en lasten	238	100	370
Resultaat	4.872.067	-10.100	-21.897
Resultaat	4.872.067	-10.100	-21.897
Bestemming resultaat:			
Bestemmingsreserve continuïteit	-120.782	-10.100	-21.897
Bestemmingsfonds Carla van Steijn 1	-671.581	-	-
Bestemmingsfonds Carla van Steijn 2	5.664.430	-	-
	4.872.067	-10.100	-21.897

3.3 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving Kleine Organisaties-zonder winststreven' (RJK C1).

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Vrienden van de Leidse Hortus, statutair gevestigd te Leiden, bestaan voornamelijk uit:

- het zijn van steunfonds op het gebied van natuurbehoud, recreatie en educatie.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Rapenburg 73 te Leiden.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Vrienden van de Leidse Hortus, statutair gevestigd te Leiden is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 41169121.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving Kleine Organisaties-zonder winststreven' (RJK C1).

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. <In de balans en de winst- en verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.>

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de gemortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

3.3 Toelichting op de jaarrekening

Eigen vermogen

Eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd. Indien aan een deel van het eigen vermogen een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven, dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan, is dit deel verantwoord als bestemmingsreserve. Deze beperking in het bestedingsdoel kan door het bestuur zijn opgelegd. Indien de beperking zoals bedoeld in de vorige alinea niet door derden, maar door het bestuur is aangebracht, wordt het aldus afgezonderde deel van het eigen vermogen aangeduid als bestemmingsreserve (en niet als bestemmingsfonds). Indien de beperking door een derde is opgelegd wordt het afgezonderd deel van het eigen vermogen aangeduid als bestemming sfonds.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde vastgoedbeleggingen, de onder de vlottende activa opgenomen effecten en afgeleide financiële instrumenten die niet zijn aangemerkt als afdekkingsinstrument.

Baten

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengstverantwoording

Algemeen

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

3.3 Toelichting op de jaarrekening

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot de normale, niet-incidentele bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de analyse en vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen, tenzij hedge-accounting wordt toegepast.

Dividenden

Te ontvangen dividenden van niet op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen en effecten, worden verantwoord zodra de onderneming het recht hierop heeft verkregen.

Waardeveranderingen financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde

Waardeveranderingen van financiële instrumenten die op actuele waarde gewaardeerd zijn, worden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

3.4 Toelichting op de balans

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
Debiteuren		
Vorderingen op korte termijn	<u>22.838</u>	<u>6.597</u>

Specificatie vorderingen op korte termijn:

Afrekening entreebalie Leidse Hortus	7.100	
Rente spaarrekening Rabobank	124	
Rente spaarrekening ING	114	
Boekjes Art Vogel	500	
Zomertentoonstelling "Beter met Planten"	15.000	
	<u>22.838</u>	

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
Overige vorderingen		
Vooruitbetaalde kosten	250	-
Nog te ontvangen bijdragen	100	-
	<u>350</u>	<u>-</u>

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
Liquide middelen		
NL68 INGB 0003 9138 13	518	11.318
NL26 RABO 0138 4144 16	626	63.026
NL68 INGB 0003 9138 13	2.940.000	560.527
NL40 RABO 3490 5175 63	2.861.000	310.842
	<u>5.802.144</u>	<u>945.713</u>

3.4 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

	2019	2018
	€	€
Stichtingskapitaal		
Stand per 31 december	1.000	1.000

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Bestemmingsreserves		
Continuïteit	121.104	241.886

	2019	2018
	€	€
<i>Continuïteit</i>		
Stand per 1 januari	241.886	263.783
Bestemming resultaat boekjaar	-120.782	-21.897
Mutaties in het boekjaar	-	-
Stand per 31 december	121.104	241.886

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Bestemmingsfondsen		
Carla van Steyn Fonds 1	-	671.581
Carla van Steijn Fonds 2	5.664.430	-
	5.664.430	671.581

	2019	2018
	€	€
<i>Carla van Steyn Fonds 1</i>		
Stand per 1 januari	671.581	671.581
Bestemming resultaat boekjaar	-671.581	-
Stand per 31 december	-	671.581

Specificatie uitgaven Carla van Steijn Fonds 1:

Bijdrage Renovatie wintertuin	600.000
Padenpan 2019	16.550
Lift 1e verdieping wintertuin	25.560
Bijdrage nieuwe loopbrug	30.000
Presentatie collectie wintertuin	40.000
Mutatie ten laste van de Egalisatiereserve	40.529-
	671.581

3.4 Toelichting op de balans

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
<i>Carla van Steijn Fonds 2</i>		
Stand per 1 januari	-	-
Bestemming resultaat boekjaar	5.664.430	-
Stand per 31 december	<u>5.664.430</u>	<u>-</u>

Ontvangen op 2 augustus 2019 uit erfenis mevrouw Carla van Steyn.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
Schulden op korte termijn		
Crediteuren	<u>32.125</u>	<u>34.263</u>

Specificatie schulden op korte termijn:

Onkosten 4e kwartaal 2019 Hortus bureau	87	
Rabobank kosten 4e kwartaal 2019	15	
ING bank kosten 4e kwartaal 2019	16	
Kosten APEK Administraties	1.815	
Universiteit Leiden / Entreegelden	15.192	
Zomertentoonstelling "Beter met Planten"	15.000	
	<u>32.125</u>	

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
Overige schulden		
Vooruitontvangen bijdragen	4.173	3.580
Administratiekosten	2.500	-
	<u>6.673</u>	<u>3.580</u>

Stichting Vrienden van de Leidse Hortus te Leiden

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2019	Begroting 2019	2018
	€	€	€
Ontvangen bijdragen adoptanten en Vrienden			
Bijdragen vrienden	37.532	45.000	42.911
Bijdragen adoptanten	37.254	40.000	35.349
Opbrengst schenkingen ANBI	1.500	2.000	1.900
Prins Bernard Cultuurfonds	15.000	-	-
	<u>91.286</u>	<u>87.000</u>	<u>80.160</u>
Baten met bijzonder bestemming			
Carla van Steijn Fonds 2	<u>5.664.430</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Verstreckte bijdragen algemeen			
Jaarkaartafdracht	15.192	15.000	15.548
Uitgaven inzake Prins Bernhard Cultuur Fonds	15.000	-	-
Uitgaven Carla van Steijn Fonds 1	712.110	-	-
Onkosten Charistar	11.829	-	-
Educatieve activiteiten Hortus	42.000	-	-
	<u>796.131</u>	<u>15.000</u>	<u>15.548</u>
Verstreckte subsidies activiteiten Hortus			
Activiteiten Hortus	20.000	47.000	44.000
Bomenonderhoud	27.000	-	-
	<u>47.000</u>	<u>47.000</u>	<u>44.000</u>
Kosten activiteiten adoptanten en vrienden			
Kosten vrienden en adoptantendagen	7.269	3.750	3.354
Representatiekosten	504	400	376
Kosten Hortus magazine	11.419	12.500	14.100
	<u>19.192</u>	<u>16.650</u>	<u>17.830</u>
Kantoorkosten			
Drukwerk	1.493	2.000	2.935
Portokosten	1.628	2.500	6.246
Bankkosten	420	500	448
Administratiekosten Vrienden	10.000	10.000	10.000
Vriendenpasjes	900	900	900
	<u>14.441</u>	<u>15.900</u>	<u>20.529</u>
Algemene kosten			
Administratiekosten	4.322	900	900
Bestuurskosten	257	250	180
Diverse kosten	1.074	1.500	3.478
Kosten/baten voorgaande jaren	1.470	-	-38
	<u>7.123</u>	<u>2.650</u>	<u>4.520</u>

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2019	Begroting 2019	2018
	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Rente banken	<u>238</u>	<u>100</u>	<u>364</u>